

**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА:**

**ПРАКТИКА ПО ПОЛУЧЕНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ УМЕНИЙ И ОПЫТА**

**ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**38.03.02 Менеджмент,**

**направленность (профиль): «Финансовый менеджмент»**

**Уровень бакалавриата**

**Квалификация выпускника**

**Бакалавр**

**1. Указание вида практики, способа (при наличии) и формы (форм) ее проведения**

Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности), может проводиться в профильных организациях, структурном подразделении Института.

Практика проводится дискретно.

Практика для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Для руководства практикой назначается руководитель практики от организации из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу Института, который:

- составляет рабочий график (план) проведения практики;
- разрабатывает индивидуальные задания для обучающихся, выполняемые в период практики;
- участвует в распределении обучающихся по рабочим местам и видам работ в организации;
- осуществляет контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным ОПОП ВО;
- оказывает методическую помощь обучающимся при выполнении ими индивидуальных заданий;
- оценивает результаты прохождения практики обучающимися.

Для руководства практикой, проводимой в профильной организации, назначаются руководитель (руководители) практики из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу Института, и руководитель (руководители) практики из числа работников профильной организации.

Руководитель практики от профильной организации:

- согласовывает индивидуальные задания, содержание и планируемые результаты практики;
- предоставляет рабочие места обучающимся;

– обеспечивает безопасные условия прохождения практики обучающимся, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда;

– проводит инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка.

Обучающиеся, совмещающие обучение с трудовой деятельностью, вправе проходить производственную практику по месту трудовой деятельности в случаях, если профессиональная деятельность, осуществляемая ими, соответствует требованиям к содержанию практики.

Обучающиеся в период прохождения практики:

- выполняют индивидуальные задания, предусмотренные программой практики;
- соблюдают правила внутреннего трудового распорядка;
- соблюдают требования охраны труда и пожарной безопасности.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности направлена на формирование у обучающихся следующих компетенций: ОПК-2; ОПК-3; ОПК-6; ОПК-7; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12; ПК-13; ПК-14; ПК-15; ПК-16 в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП Института на данном этапе практики. Компетенции формируются частично.

| Код компет енции | Содержание компетенции                                                                                                                                    | Результаты обучения                                                                                                                                         |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-2            | способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений | <b>Знать:</b> методы принятия управленческих решений                                                                                                        |
|                  |                                                                                                                                                           | <b>Уметь:</b> находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений |
|                  |                                                                                                                                                           | <b>Владеть:</b> методологией принятия управленческих решений                                                                                                |
| ОПК-3            | способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и     | <b>Знать:</b> основные организационные структуры                                                                                                            |
|                  |                                                                                                                                                           | <b>Уметь:</b> проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций                    |
|                  |                                                                                                                                                           | <b>Владеть:</b> навыками планирования и осуществления мероприятий, распределения и делегирования                                                            |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                              |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия                                                                                                                                                                                                                                         | полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия                                                                     |
| ОПК-6 | владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Знать:</b> методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью                                             |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Уметь:</b> принимать решения в управлении операционной (производственной) деятельностью                                                   |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Владеть:</b> методологию принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью                                      |
| ОПК-7 | способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности                                                                                                                           | <b>Знать:</b> современные информационно-коммуникационные технологии                                                                          |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Уметь:</b> использовать современные информационно-коммуникационные технологии для решения стандартных задач профессиональной деятельности |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Владеть:</b> навыками применения информационно-коммуникационных технологий с учетом основных требований информационной безопасности       |
| ПК-1  | владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры | <b>Знать:</b> основные теории мотивации, лидерства и власти                                                                                  |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Уметь:</b> организовать групповую работу на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды                   |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Владеть:</b> навыками групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды                     |
| ПК-2  | владение различными способами разрешения конфликтных                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Знать:</b> понятие и содержание конфликтной ситуации: этапы и различные способы разрешения                                                |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                        |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде                                                                                                                                                        | конфликта.                                                                                                                                                                                                                             |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Уметь:</b> находить наиболее эффективные способы разрешения конфликтной ситуации, возникающей в процессе коллективной работы.                                                                                                       |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Владеть:</b> навыками предотвращения и эффективного разрешения конфликтной ситуации                                                                                                                                                 |
| ПК-3 | владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                                                                                                                                                                                       | <b>Знать:</b> основные направления стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                                                                        |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Уметь:</b> определять направления стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                                                                      |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Владеть:</b> навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                                                                                  |
| ПК-4 | умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации | <b>Знать:</b> основные методы финансового менеджмента                                                                                                                                                                                  |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Уметь:</b> применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Владеть:</b> методологией финансового менеджмента                                                                                                                                                                                   |
| ПК-5 | способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных                                                                                                                                                                                                                 | <b>Знать:</b> методы анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений                                                                                         |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Уметь:</b> анализировать взаимосвязи между                                                                                                                                                                                          |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений                                                                                |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Владеть:</b> методологией анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений                         |
| ПК-6 | способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений                                                                                                                                                                                                                       | <b>Знать:</b> основные этапы проектирования технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений                                                   |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Уметь:</b> участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений                         |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Владеть:</b> навыками с участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений                |
| ПК-7 | владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ | <b>Знать:</b> методический инструментарий реализации управленческих решений                                                                                                    |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Уметь:</b> координировать деятельность исполнителей в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Владеть:</b> навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов                                                 |
| ПК-8 | владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Знать:</b> этапы внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений                                                                             |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Уметь:</b> документально оформлять решения в управлении операционной (производственной)                                                                                     |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p> <p><b>Владеть:</b> навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p>                                                                                                                                                                                          |
| ПК-9  | <p>способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p> | <p><b>Знать:</b> основные рыночные и специфические риски в деятельности предприятий</p> <p><b>Уметь:</b> выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p> <p><b>Владеть:</b> навыками оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления</p> |
| ПК-10 | <p>владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>                                                                                                                                                                  | <p><b>Знать:</b> методы и приемы анализа статистической информации на микроуровне</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать качественное содержание социально-экономических явлений и процессов, выявлять причинно-следственные связи между их отдельными элементами</p> <p><b>Владеть:</b> навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений</p>                                                                                                                                                |
| ПК-11 | <p>владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><b>Знать:</b> информацию о функционировании системы внутреннего документооборота организации</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать информацию о функционировании системы внутреннего</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов                                                                                                                                                         | <p>документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов</p> <p><b>Владеть:</b> навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов</p>                                                                                                                                                                                                                                  |
| ПК-12 | умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) | <p><b>Знать:</b> системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей</p> <p><b>Уметь:</b> организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)</p> <p><b>Владеть:</b> навыками сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)</p> |
| ПК-13 | умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций                                                                                                                                                                | <p><b>Знать:</b> бизнес-процессы и методы реорганизации бизнес-процессов</p> <p><b>Уметь:</b> моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p> <p><b>Владеть:</b> методологией моделирования бизнес-процессов и использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ПК-14 | умение применять основные принципы и стандарты                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Знать:</b> основные принципы и стандарты финансового учета                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|       |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета | <b>Уметь:</b> применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета |
|       |                                                                                                                                                                                 | <b>Владеть:</b> навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета                                                                                                                               |
| ПК-15 | умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании                | <b>Знать:</b> основные рыночные и специфические риски в деятельности предприятий                                                                                                                                                      |
|       |                                                                                                                                                                                 | <b>Уметь:</b> проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании                                                               |
|       |                                                                                                                                                                                 | <b>Владеть:</b> методологией анализа рыночных и специфических рисков                                                                                                                                                                  |
| ПК-16 | владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов                                       | <b>Знать:</b> основные финансовые рынки и институты                                                                                                                                                                                   |
|       |                                                                                                                                                                                 | <b>Уметь:</b> проводить оценку инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования                                                                                                                                    |
|       |                                                                                                                                                                                 | <b>Владеть:</b> навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов                                                                                      |

### 3. Указание объема места практики в структуре ОПОП ВО

Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности является элементом обязательной части Блока 2 образовательной программы. Организация практики на всех этапах направлена на овладение студентами профессиональной деятельностью в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) к уровню подготовки выпускника.

| № этапов | Наименование разделов и тем | Количество часов (очная, очно-заочная, заочная форма) |
|----------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|
|----------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|

| 4 семестр |                                                                                                                                                                     |            |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1         | Подготовительный этап                                                                                                                                               | 4          |
|           | Инструктаж по этапам прохождения практики и оценки компетенций.                                                                                                     | 1          |
|           | Инструктаж прохождения практики обучающимся, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда                                                              | 1          |
|           | инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка | 2          |
| 2         | Содержательный этап                                                                                                                                                 | 310        |
|           | Знакомство с организацией как объектом управления (менеджмента)                                                                                                     | 100        |
|           | Изучение системы управления (менеджмента) предприятия                                                                                                               | 105        |
|           | Управленческий персонал: место и роль в управлении предприятием                                                                                                     | 105        |
| 3         | Результативно-аналитический этап                                                                                                                                    | 6          |
| 4         | Контроль (зачет с оценкой 4 семестр)                                                                                                                                | 4          |
| Итого:    |                                                                                                                                                                     | 324 (9 3Е) |
| 6 семестр |                                                                                                                                                                     |            |
| 1         | Подготовительный этап                                                                                                                                               | 4          |
|           | Инструктаж по этапам прохождения практики и оценки компетенций.                                                                                                     | 1          |
|           | Инструктаж прохождения практики обучающимся, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда                                                              | 1          |
|           | инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка | 2          |
| 2         | Содержательный этап                                                                                                                                                 | 310        |
|           | Методы принятия управленческих решений на предприятии                                                                                                               | 100        |
|           | Финансы предприятия                                                                                                                                                 | 105        |
|           | Стратегическое управление предприятия                                                                                                                               | 105        |
| 3         | Результативно-аналитический этап                                                                                                                                    | 6          |
| 4         | Контроль (зачет с оценкой 6 семестр)                                                                                                                                | 4          |
| Итого:    |                                                                                                                                                                     | 324 (9 3Е) |

#### **4. Указание форм отчетности по практике**

1. Дневник-отчет производственной практики: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.
2. Индивидуальное задание на производственную практику.
3. Оценочный лист прохождения практики